



いわき平ロータリークラブ週報

創立 1953.6.18 承認 1953.6.29

http://iwakitaira-rc.jp/

■ 事務局 / 福島県いわき市平字白銀町 4-13 不二屋第二ビル2F

(0246) 25-3000

■ 例会場 / いわきワシントンホテル椿山荘

(0246) 35-3000

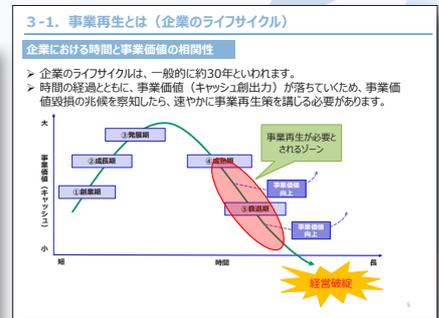
■ 例会日 / 毎週木曜日 p.m.12:30 ~ 13:30

会長：佐々木貢一 幹事：渡邊 有 発行：会報・広報委員会

第 3309 例会 (2号) 2023 年 7 月 13 日 (木) 晴れ

新入会員卓話 SPEECH

常陽銀行平支店 支店長 中野 崇之 会員



事業再生の現場より

- 1-1. めふきフィナンシャルグループ (概要)
- 1-2. めふきフィナンシャルグループ (主要計数)
- 1-3. めふきフィナンシャルグループ (人員および店舗網)
2. 自己紹介
- 3-1. 事業再生とは (企業のライフサイクル)
- 3-2. 事業再生とは (要再生事業者の定義)
- 3-3. 事業再生とは (財務みる要再生事業者)
- 3-4. 事業再生とは (影響要因の除去方法)
- 3-5. 事業再生とは (テラリストラチャレング)
- 4-1. 事例 (その1)
- 4-2. 事例 (その2)
5. おわりに

2023年7月13日
常陽銀行平支店 中野崇之

1-3. めふきフィナンシャルグループ (人員および店舗網)

銀行別人員および店舗網

実業銀行	19.3.末	20.3.末	21.3.末	22.3.末	23.3.末
常陽銀行	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000

3-2. 事業再生とは (要再生事業者の定義)

再生が必要な事業者とは
再生が必要な事業者の定義は様々ありますが、簡単にまとめると以下になります。

- その事業者が有する収益力に比し、**過剰な債務**を抱えている。
- 過剰な債務を抱えた結果、**過小資本**状態に陥っている。

つまり、**借金が多すぎる**という状態です。

【過剰債務の目安】
償還すべき有利子負債 ÷ ※EBITDA > 10~15倍

※ Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization の頭文字をとった略語。「利払い前」「税引き前」「償却前」営業利益のことを指し、事業者の収益力(キャッシュ創出力)を示す指標の一つです。業種にもよりますが、EBITDAの10~15倍程度が、正常な債務の範囲といわれており、それを超える債務を抱えている事業者は、過剰債務状態に陥っているとします。

1-1. めふきフィナンシャルグループ (概要)

グループの概要 (2023年3月末現在)

経営統合日 2016年10月1日

本店所在地 東京都中央区日本橋室町2-1-1

水戸本社 茨城県水戸市南町2-5-5

宇都宮本社 栃木県宇都宮市桜4-4-4

国内店舗所在地 宮城県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、千葉県、埼玉県、東京都、大阪府

海外拠点所在地 ココロ、上海、ソカ、A、N/A、香港、H'ONG

資本金 (23/3末) 1174億円

総資産 (23/3末) 21兆3874億円

純資産 (23/3末) 9047億円 (自己資本比率13.32%)

組織図

株式会社めふきフィナンシャルグループ

- 銀行業: 常陽銀行
- 銀行業: 足利銀行
- リース業: めふきリース
- 証券業: めふき証券
- 信用保証: めふき信用保証
- カード業: めふきカード

2. 自己紹介

プロフィール

生年月日 1967年9月23日 (55歳)

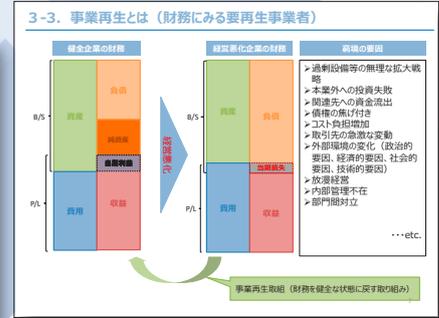
出身地 大分県

家族構成 妻一人と娘一人の3人家族

趣味 ゴルフ(下手)

主な経歴

- 1991年4月、常陽銀行入行。営業店にて法人取引等業務に従事。
- 2001年10月より、融資業務部にて、不良債権処理業務に従事。
- 2007年7月、事業会社に出向し、組織再編、不採算子会社のリストラチャレング業務を経験。
- 2009年2月、常陽銀行に復帰。以後、主に取引先の事業再生業務に従事し、建設業、食品メーカー、機械加工業、旅館、病院、高齢者介護施設、美容エステ等の技術再生事業を経験。
- 2023年4月より現職。



2023~2024年度国際ロータリーのテーマ

「世界に希望を生み出そう」

CREATE HOPE in the WORLD

「出席はロータリアンの3大義務の1つです」

3-4. 事業再生とは（窮境要因の除去手法）

リストラの種類	
事業構造の再構築（事業リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 不採算部門の縮小・撤退 事業所の統廃合 高収益事業への経営資源の集中
業務構造の再構築（業務リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 売上高増加施策の検討 原価低減取組 経費構造見直し
財務構造の再構築（財務リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 不潔、不稼働資産等の資産処分による手元流動性確保（アセット・リストラチャリング） 過剰債務の除去方法検討（デット・リストラチャリング） 資本増強の検討（エクイティ・リストラチャリング）

【トピック・・・リストラ＝クビ切りではない？】
リストラといえはクビ切り（人員削減）というネガティブなイメージが付きまといりますが、本来はRestructuring（再構築）という意味で、人員削減だけを指すわけではありません。

3-5. 事業再生とは（デットリストラチャリング）

手法	解説	手続の軽重
リスケジュール	借入金の期限を延長したり、毎月の返済額を減額する等して、返済負担を軽減し、その間に業績の改善を図る。	軽
DDS (Debt Debt Swap)	債務の劣後化。過剰債務相当分について、通常の債務より劣後順位を劣後させることで、返済負担を軽減し、その間に業績の改善を図る。	軽
DES (Debt Equity Swap)	債務の株式化。過剰債務相当分を株式に交換することで、過剰債務を整理する。	重
債務免除	文字通りの債務免除。過剰債務相当分について、債権者から免除を受けることで、過剰債務を整理する。	重

5. おわりに

会社はつまるところ「ヒト」である。

これまでいくつかの事業再生事業を経験してきましたが、会社の業績を補正する事象の数々は、「ヒト」が引き起こしており、逆に、会社の業績を改善させる推進力となるのも、結局は「ヒト」であると感じています。

足元では、資源高や人手不足等の要因により、倒産件数が増加していると報じられています。かかる状況下、当たり前のことではありますが、我々は事業に関わる「ヒト」として、事業を持続的に成長させる強い意志をもって、経営にあたっていく必要があると思っております。

ご清聴ありがとうございました。

司会：渡邊有幹事

〔点鐘・ロータリーソング（我らの生業）・四つのテスト（鈴木雄大会員）〕

鈴木雄大会員



◆米山記念奨学会委員会（代理・関口武司会員）

佐々木貢一さん、渡邊有さん、大久保健蔵さん、阿部弘行さん、松崎勉さん、三瓶和秀さん、関口武司さん。以上7件

◆雑誌委員会（鈴木東雄委員長）

「ロータリーの友 見どころ 読みどころ」

◆会長挨拶ならびに報告



ガバナー公式訪問などの日程確認をよろしくお願い致します。

◆スマイルボックス委員会（泉洋平副委員長）

♥佐々木貢一さん（常陽銀行平支店、中野支店長卓話よろしくお願ひします）♥渡邊有さん（中野様新入会員卓話宜しくお願ひ致します）♥鈴木弘康さん（結婚祝ありがとうございます）♥高萩阿都志さん（中野崇之さん卓話宜しくお願ひします）♥黒須幸雄さん（佐々木会長、渡邊幹事さんの船出をお祝ひします）♥伊藤盛敏さん（八幡さん写真よろしくお願ひします）♥小野寺順正さん（中野支店長、卓話楽しみにしています。皆勤賞ありがとうございます）♥安次嶺誠さん（皆勤賞ありがとうございます。中野さん卓話楽しみにしています）♥正木聡さん（本日からありがとうございます横丁でフェアスタートします。チラシおかせていただきました。よろしくお願ひします）♥大久保健蔵さん（中野さん卓話よろしくお願ひします）♥関口武司さん（中野さん卓話宜しくお願ひします）♥松崎勉さん（中野さん卓話宜しくお願ひします）♥泉洋平さん（中野さん卓話楽しみにしています）♥越智正典さん 以上14名

◆幹事報告

郡山RC、いわき勿来RCより会報が届きました。



◆委員会報告・会員報告

◆出席委員会（代理・松崎浩会員）

例会日	基本会員数	出席者	メーキャップ数
7月13日	50名	28名	—

◆ロータリー財団委員会（代理・関口武司会員）

佐々木貢一さん、渡邊有さん、阿部弘行さん、越智正典さん、三瓶和秀さん、関口武司さん。

以上6件

★本日の例会案内 7月20日（木）12：30～
会員卓話 野沢達也直前会長

阿部弘行70周年実行委員長

お食事メニュー＝鶏ももピリ辛照り焼き

★次回の例会案内 7月27日（木）18：30～
納涼例会 La PaPa