



いわき平ロータリークラブ週報

創立 1953.6.18

承認 1953.6.29

http://iwakitaira-rc.jp/

■ 事務局 / 福島県いわき市平字白銀町 4-13 不二屋第二ビル2F

(0246) 25-3000

■ 例会場 / いわきワシントンホテル椿山荘

(0246) 35-3000

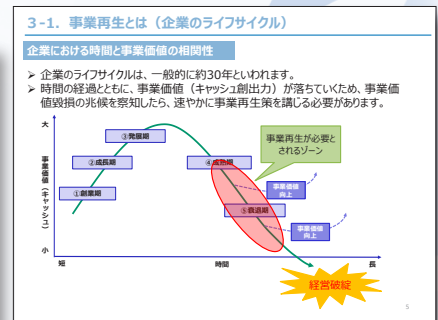
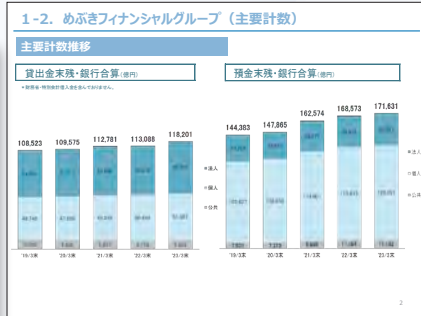
■ 例会日 / 毎週木曜日 p.m.12:30 ~ 13:30

会長：佐々木貢一 幹事：渡邊 有 発行：会報・広報委員会

第 3309 例会 (2号) 2023 年 7 月 13 日 (木) 晴れ

新入会員卓話 SPEECH

常陽銀行平支店 支店長 中野 崇之 会員



事業再生の現場より

- 1-1. めふきフィナンシャルグループ (概要)
- 1-2. めふきフィナンシャルグループ (主要計数)
- 1-3. めふきフィナンシャルグループ (人員および店舗網)
2. 自己紹介
- 3-1. 事業再生とは (企業のライフサイクル)
- 3-2. 事業再生とは (要再生事業者の定義)
- 3-3. 事業再生とは (財務みる要再生事業者)
- 3-4. 事業再生とは (影響要因の除去方法)
- 3-5. 事業再生とは (ネットストラテジー)
- 4-1. 事例 (その1)
- 4-2. 事例 (その2)
5. おわりに

2023年7月13日
常陽銀行平支店 中野崇之

1-3. めふきフィナンシャルグループ (人員および店舗網)

銀行別人員および店舗網

実施銀行	10/18	11/18	12/18	1/19	2/19	3/19	4/19	5/19	6/19	7/19
常陽銀行	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
三井住友銀行	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
三菱UFJ銀行	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
東京マリンバンク	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
東横銀行	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
北越銀行	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
山形銀行	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
秋田銀行	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
岩手銀行	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
青森銀行	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

3-2. 事業再生とは (要再生事業者の定義)

再生が必要な事業者とは

再生が必要な事業者の定義は様々ありますが、簡単にまとめると以下になります。

- その事業者が有する収益力に比し、**過剰な債務**を抱えている。
- 過剰な債務を抱えた結果、**過小資本**状態に陥っている。

つまり、**借金が多すぎる**という状態です。

【過剰債務の目安】

償還すべき有利子負債 ÷ ※EBITDA > 10~15倍

※ Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization の頭文字をとった略語。「利払い前」[税引き前]「償却前」営業利益のことを指し、事業者の収益力 (キャッシュ創出力) を示す指標の一つです。業種にもよりますが、EBITDAの10~15倍程度が、正常な債務の範囲といわれており、それを超える債務を抱えている事業者は、過剰債務状態に陥っているとします。

1-1. めふきフィナンシャルグループ (概要)

グループの概要 (2023年3月末現在)

経営統合日 2016年10月1日

本店所在地 東京都中央区日本橋室町2-1-1

水戸本社 茨城県水戸市南町2-5-5

宇都宮本社 栃木県宇都宮市桜4-4-4

国内店舗所在地 宮城県、福島県、茨城県、栃木県、群馬県、千葉県、埼玉県、東京都、大阪府

海外拠点所在地 ココロ、上海、ソカ、A、N/A、香港、H、C

資本金 (23/3末) 1174億円

総資産 (23/3末) 21兆3874億円

純資産 (23/3末) 9047億円 (自己資本比率13.32%)

組織図

株式会社めふきフィナンシャルグループ

- 銀行業
 - 常陽銀行
 - 三井住友銀行
 - 三菱UFJ銀行
 - 東京マリンバンク
 - 東横銀行
 - 北越銀行
 - 山形銀行
 - 秋田銀行
 - 岩手銀行
 - 青森銀行
- リース業
 - めふきリース
- 証券業
 - めふき証券
- 信用保証
 - めふき信用保証
- カード業
 - めふきカード

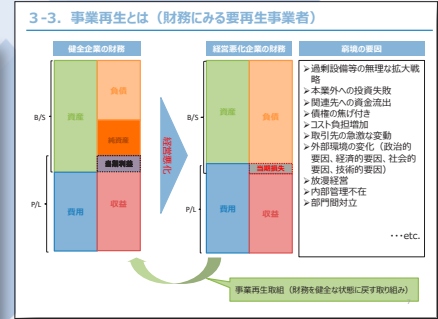
2. 自己紹介

プロフィール

生年月日	1967年9月23日 (55歳)
出身地	大分県
家族構成	妻一人と娘一人の3人家族
趣味	ゴルフ (下手)

主な経歴

- 1991年4月、常陽銀行入行。営業店にて法人取引等業務に従事。
- 2001年10月より、融資業務部にて、不良債権処理業務に従事。
- 2007年7月、事業会社に出向し、組織再編、不採算子会社のリストラチャレンジ業務を経験。
- 2009年2月、常陽銀行に復帰。以後、主に取引先の事業再生業務に従事し、建設業、食品メーカー、機械加工業、旅館、病院、高齢者介護施設、美容エステ等の技術再生事業を経験。
- 2023年4月より現職。



2023~2024年度国際ロータリーのテーマ

「世界に希望を生み出そう」

CREATE HOPE in the WORLD

「出席はロータリアンの3大義務の1つです」

3-4. 事業再生とは（窮境要因の除去手法）

リストラの種類	
事業構造の再構築（事業リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 不採算部門の縮小・撤退 事業所の統廃合 高収益事業への経営資源の集中
業務構造の再構築（業務リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 売上高増加施策の検討 原価低減取組 経費構造見直し
財務構造の再構築（財務リストラ）	<ul style="list-style-type: none"> 不還、不稼働資産等の資産処分による手元流動性確保（アセット・リストラチャリング） 過剰債務の除去方法検討（デット・リストラチャリング） 資本増強の検討（エクイティ・リストラチャリング）

【トピック・・・リストラ＝クビ切りではない？】
リストラといえはクビ切り（人員削減）というネガティブなイメージが付きまといりますが、本来はRestructuring（再構築）という意味で、人員削減だけを指すわけではありません。

3-5. 事業再生とは（デットリストラチャリング）

手法	解説	手続の軽重
リスケジュール	借入金の期限を延長したり、毎月の返済額を減額する等して、返済負担を軽減し、その間に業績の改善を図る。	軽
DDS (Debt Debt Swap)	債務の劣後化。過剰債務相当分について、通常の債務より劣後順位を劣後させることで、返済負担を軽減し、その間に業績の改善を図る。	軽
DES (Debt Equity Swap)	債務の株式化。過剰債務相当分を株式に交換することで、過剰債務を整理する。	重
債務免除	文字通りの債務免除。過剰債務相当分について、債権者から免除を受けることで、過剰債務を整理する。	重

5. おわりに

会社はつまるところ「ヒト」である。

これまでいくつかの事業再生事業を経験してきましたが、会社の業績を補正する事象の数々は、「ヒト」が引き起こしており、逆に、会社の業績を改善させる推進力となるのも、結局は「ヒト」であると感じています。

足元では、資源高や人手不足等の要因により、倒産件数が増加していると報じられています。かかる状況下、当たり前のことではありますが、我々は事業に関わる「ヒト」として、事業を持続的に成長させる強い意志をもって、経営にあたっていく必要があると思っております。

ご清聴ありがとうございました。

司会：渡邊有幹事

〔点鐘・ロータリーソング（我らの生業）・四つのテスト（鈴木雄大会員）〕



鈴木雄大会員

◆米山記念奨学会委員会（代理・関口武司会員）

佐々木貢一さん、渡邊有さん、大久保健蔵さん、阿部弘行さん、松崎勉さん、三瓶和秀さん、関口武司さん。 以上7件

◆雑誌委員会（鈴木東雄委員長）

「ロータリーの友 見どころ 読みどころ」

◆会長挨拶ならびに報告



ガバナー公式訪問などの日程確認をよろしくお願い致します。

◆スマイルボックス委員会（泉洋平副委員長）

♥佐々木貢一さん（常陽銀行平支店、中野支店長卓話よろしくお願ひします）♥渡邊有さん（中野様新入会員卓話宜しくお願ひ致します）♥鈴木弘康さん（結婚祝ありがとうございます）♥高萩阿都志さん（中野崇之さん卓話宜しくお願ひします）♥黒須幸雄さん（佐々木会長、渡邊幹事さんの船出をお祝ひします）♥伊藤盛敏さん（八幡さん写真よろしくお願ひします）♥小野寺順正さん（中野支店長、卓話楽しみにしています。皆勤賞ありがとうございます）♥安次嶺誠さん（皆勤賞ありがとうございます。中野さん卓話楽しみにしています）♥正木聡さん（本日からありがとうございます横丁でフェアスタートします。チラシおかせていただきました。よろしくお願ひします）♥大久保健蔵さん（中野さん卓話よろしくお願ひします）♥関口武司さん（中野さん卓話宜しくお願ひします）♥松崎勉さん（中野さん卓話宜しくお願ひします）♥泉洋平さん（中野さん卓話楽しみにしています）♥越智正典さん 以上14名

◆幹事報告

郡山RC、いわき勿来RCより会報が届きました。



◆委員会報告・会員報告

◆出席委員会（代理・松崎浩会員）

例会日	基本会員数	出席者	メーキャップ数
7月13日	50名	28名	—

◆ロータリー財団委員会（代理・関口武司会員）

佐々木貢一さん、渡邊有さん、阿部弘行さん、越智正典さん、三瓶和秀さん、関口武司さん。

以上6件

★本日の例会案内 7月20日（木）12：30～
会員卓話 野沢達也直前会長

阿部弘行70周年実行委員長

お食事メニュー＝鶏ももピリ辛照り焼き

★次回の例会案内 7月27日（木）18：30～
納涼例会 La PaPa